

Перспективы применения риск-менеджмента

Overview of risk management main aspects

Евсеев Р.И.

R. Evseev

Деятельность современного предприятия возможна только при комплексном учете всех возможных рисков, так как игнорирование или отсутствие прогнозирования негативных последствий от тех или иных действий, способно нанести непоправимый урон как коммерческим целям и задачам компании, так и ее репутации. В данной статье рассмотрена необходимость использования риск-менеджмента на предприятии любой сферы деятельности. Приведены основные преимущества риск-менеджмента и их краткие характеристики.

Successful activity of modern company is possible only with comprehensive consideration of all possible risks as ignoring or not predicting the negative consequences of certain actions can cause irreparable damage to both the commercial goals and objectives of the company and its reputation. This article reviews the necessity to use risk management in an enterprise of any business profile. The main advantages of risk management and their brief characteristics are given.

Ключевые слова: риск-менеджмент, система управления рисками, безрисковое управление, минимизация рисков.

Key words: risk management, risk management system, risk-free management, risk minimization.

Введение

Международный опыт наглядно показывает, что уверенное и эффективное развитие бизнеса невозможно без активного применения риск-менеджмента, как неотъемлемой части системы управления организацией вне зависимости от её размеров, сферы деятельности и спектра предоставляемых услуг.

Система управления рисками призвана обеспечивать идеальный баланс между получением прибыли и сокращением издержек предприятия, а также направлена на интеграцию в глобальную систему менеджмента компании, ее деятельность и бизнес-планы. Система риск-менеджмента будет максимально эффективна только при условии соблюдения данного фактора[10, с. 198].

Основные направления деятельности по внедрению системы риск-менеджмента.

Существует обязательный комплекс мероприятий, необходимый для эффективного внедрения системы предупреждения рисков, а именно:

- определение причин и основных факторов возникновения рисков;
- идентификация, анализ и оценка рисков с последующим принятием решений на основе проведенной оценки;
- разработка безрисковых управленческих воздействий;
- оптимизация риска до приемлемого уровня;
- строгое выполнение разработанной спланированной заранее программы; постоянный контроль выполнения намеченных действий;
- анализ и оценка результатов рискованного решения.

Прямым следствием введения системы риск - менеджмента в постоянную практику организации является стабильность ее развития, повышение обоснованности принятия того или иного решения в опасной ситуации, улучшение финансового положения за счет контролирования всех видов деятельности[1, с. 78].

Преимущества внедрения на предприятиях системы риск-менеджмента.

Рассмотрим основные преимущества риск-менеджмента и их краткую характеристику:

1. **Уменьшение неопределенности.** Контроль негативных факторов сопровождается комплексом мер по уменьшению вероятности их появления и минимизации их влияния. Благодаря своевременной подготовке

и планированию, даже при наступлении рискованного события, компания сможет сохранить безопасный уровень функционирования.

2. **Поиск перспективных путей улучшения.** Управление рисками оценивает бесконечно возможное количество вариантов наступления благоприятных последствий в опасной среде. Только если вся команда обладает способностью распознавать риски и владеет необходимыми навыками для управления ими, поиск перспектив приобретает максимальную эффективность.

3. **Оптимизация планирования и повышение эффективности.** Располагая корректными вводными данными компании, ее основными показателями, текущими процессами и перспективами позволяет более взвешенно и эффективно планировать дальнейшую деятельность, что в свою очередь, увеличивает эффективность использования благоприятных перспектив, сокращает отрицательные последствия и способствует оптимизации деятельности организации.

4. **Экономия ресурсов.** Особое внимание уделяется вопросам экономической целесообразности проведения тех или иных мероприятий. Регулярный аудит имеющихся ресурсов и увеличение ликвидности активов позволяет не только избежать серьезных потерь, но и способствует преумножению дохода.

5. **Точность и актуальность информации.** Процесс управления рисками увеличивает точность информации и анализа, важность которых сложно переоценить для дальнейшего выстраивания корпоративной стратегии на каком бы уровне управления оно не происходило.

6. **Имидж и положение на рынке.** Зарекомендовавшие себя профессионалы, качественно и стабильно управляющие рисками всегда гораздо более привлекательны как для инвесторов, так и для кредитных организаций, страховых компаний, поставщиков и клиентов.

В соответствии с данными, рассмотренными выше, можно сделать вывод о том, что риск-менеджмент требует активного использования

способности мыслить наперед. Управление рисками - это в большей степени прогнозирование того, чего следует ожидать, и одновременно соответствующая подготовка к этому, а вовсе не только реакционное реагирование. Оптимальная система риск-менеджмента подразумевает выстраивание такой схемы управления компанией, в которой основной задачей является предупреждение всевозможных проблем.

В такой системе необходимо четкое разграничение ответственности и полномочий, позволяющих принимать управленческие решения. Топ-менеджмент несет основную ответственность за управление рисками в компании. Только на этой ступени управления распределяются полномочия и ответственность между соответствующими сотрудниками. Необходимо удостовериться, что все решения соотносятся с законодательными требованиями и не расходятся с корпоративными целями. Соответственно, сверхзадачей является соблюсти оптимальный баланс между принятием ответственности за риск и максимально возможным его контролем.

Плодотворное управление рисками зависит от эффективности взаимодействия между всеми участниками процесса риск - менеджмента. Управление рисками одинаково важно как внутри организации, так и во внешней среде предпринимательства, что обязывает уделять одинаковое внимание как внутренним, так и внешним факторам одновременно. Но начинать, разумеется, необходимо с внутренних бизнес-процессов [4, с. 273].

Вывод

Риск-менеджмент требует поиска сбалансированного решения. Как и в любой предпринимательской деятельности, всегда необходимо четко определять целесообразность минимизации риска с экономической точки зрения.

Литература

1. Антонов, Г.Д. Управление рисками организации: учебное пособие /Г.Д. Антонов, О.П. Иванова,В.М. Тумин. – М.:НИЦ ИНФРА – М. – 2015. – 153 с.
2. Зубачев, Д. Н. Особенности управления рисками на предприятии. Журнал Молодой ученый. – 2018. – №14. – С. 181 – 184.
3. Ильина, Е. Л. Современное стратегическое управление в гостиничном бизнесе: Конспект лекций / Е. Л. Ильина, А. Н. Латкин, РЭУ им. Г.В. Плеханова. – М.: Изд-во РЭУ им. Г. В. Плеханова. – 2010. – 59 с.
4. Понятова, Н. В. Формирование системы риск – менеджмента на предприятии / Н.В. Понятова, М.Н. Кабаненко. –Журнал Экономика и социум. – 2017. – № 1(32). – С. 374 – 379.
5. Хижняк, Д. А. Организация системы риск – менеджмента на предприятии /Д. А. Хижняк, К. Д. Шушпанова. – Журнал Новая наука: финансово – экономические основы.– 2017. – № 1. – С.273–275.
6. Borek, A. Total Information Risk Management / A. Borek, A. Parlikad, J. Webb, P. Woodall. – New York: Morgan Kaufmann. –2013. –316 p.
7. Brossman, C. Building a Travel Risk Management Program.– New York: Butterworth–Heinemann.– 2016.– 222 p.
8. Crouhy M. The Essentials of Risk Management: The Definitive Guide to the Non-Risk Professional / М. Crouhy, D. Galai, R. Mark – New York: McGraw – Hill. – 2014. – 432 p.
9. HarvardBusinessReview [Электронный ресурс]– Электрон. дан. – Режим доступа: <https://hbr.org/2018/05/the-new-world-of-risk> (дата обращения: 17.10.2018).
10. Sherri, S. Latest Trends in Travel.JournalofHotelandBusinessManagement. -2016.- Vol. 7 (1). 71-75 p.